

《工程项目管理（823）》考试大纲

一、考试要求

本考试大纲适用于重庆科技学院土木水利专业工程管理方向硕士研究生入学考试。

工程项目管理是土木与建筑工程等领域相关的重要基础理论课之一。本科目要求学生熟练掌握工程项目管理的思想、理论、方法、实务，将基本理论应用于工程项目管理的各项工作之中，以考查学生是否具备分析和解决实际工程项目管理问题的能力。

二、考试要点

1. 工程项目管理概述

- (1) 工程项目的含义和特点
- (2) 工程项目管理的含义
- (3) 工程项目管理的类型和任务
- (4) 工程项目管理的国内外背景及其发展趋势

2. 项目管理的组织

- (1) 组织的基本理论
- (2) 项目经理部及项目经理
- (3) 工程项目管理规划

3. 工程项目目标控制基本原理

- (1) 项目目标控制方法论

- (2) 动态控制原理在项目目标控制中的应用
- (3) 目标控制中的纠偏措施
- (4) 风险管理在项目目标控制中的应用

4. 流水施工

- (1) 流水施工参数
- (2) 流水施工基本方式

5. 网络计划技术

- (1) 网络计划的绘制及计算
- (2) 时标网络计划及单代号搭接计划
- (3) 网络计划的优化

6. 工程项目进度管理

- (1) 工程项目进度计划
- (2) 工程项目进度管理的内容与措施
- (3) 工程项目进度实施控制与比较方法
- (4) 工程项目进度计划的检查与调整

7. 工程项目成本管理

- (1) 工程项目成本控制的含义和目的
- (2) 工程项目成本控制的技术方法
- (3) 工程项目成本管理措施
- (4) 工程项目成本核算

(5) 工程项目成本分析

8. 工程项目质量管理

(1) 工程项目质量管理概述

(2) 工程施工质量管理过程

(3) 工程施工质量验收方法

(4) 工程质量控制的统计分析方法

9. 工程项目安全管理

(1) 工程项目安全管理基础知识

(2) 工程项目施工现场安全管理

(3) 工程项目安全事故处理

(4) 文明施工与环境保护

10. 工程项目采购与合同管理

(1) 工程项目采购的基本模式与发展趋势

(2) 工程项目合同签订

(3) 工程项目合同履行

(4) 工程项目合同变更与索赔

(5) 工程项目合同风险管理

11. 工程项目信息管理

(1) 工程项目管理信息化的背景及其意义

(2) 信息技术在工程项目管理中的应用

三、参考书目

[1]丛培经. 工程项目管理[M]. 北京: 中国建筑工业出版社, 2017 年 8 月第五版. ISBN: 978-7-112-20691-9.

[2]许程洁. 工程项目管理[M]. 武汉: 武汉理工大学出版社, 2021 年 6 月第三版. ISBN: 978-7-562-96198-7.

[3]成虎. 工程项目管理[M]. 北京: 中国建筑工业出版社, 2015 年 1 月第四版. ISBN: 978-7-112-17519-2.